



2024-2025

RAPPORT ANNUEL



TABLE DES MATIÈRES

- 3 GÉNOME QUÉBEC EN QUELQUES MOTS

- 4 MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 5 MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

- 6 BILAN CUMULATIF

- 7 BILAN DE LA DIRECTION

- 10 RAPPORT D'ACTIVITÉS FINANCIÈRES

- 11 CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ DE DIRECTION



GÉNOME QUÉBEC EN QUELQUES MOTS

Génome Québec est né de la vision de leaders issus des milieux universitaire, scientifique et économique, qui partageaient un même objectif : faire émerger la génomique comme domaine stratégique au Québec. À la fin des années 1990, ce secteur en était encore à ses débuts. Aujourd’hui, les avancées accomplies témoignent du dynamisme et du savoir-faire de notre écosystème de recherche. On peut dire que la génomique fait partie intégrante de notre ADN.

Au-delà du financement de la recherche, Génome Québec a pour mandat de faire rayonner la génomique comme levier de développement économique, social et environnemental. Ses retombées se font déjà sentir dans des secteurs clés comme la santé, l’agroalimentaire, la foresterie et l’environnement.

Le Québec a toutes les raisons d’être fier de ses équipes de recherche en génomique, reconnues à l’échelle internationale pour la qualité de leurs travaux et la portée de leurs découvertes. Grâce à leur expertise, le Québec se positionne aujourd’hui comme un chef de file dans ce domaine.

NOTRE MISSION

Catalyser le développement et l’excellence de la recherche en génomique, son intégration et sa démocratisation.

NOTRE VISION

Les innovations issues de la génomique apporteront des solutions équitables et inclusives pour aider à répondre aux défis de santé, ainsi qu’aux enjeux environnementaux, technologiques, sociétaux et de politiques publiques.

NOS VALEURS

- Excellence
- Ouverture
- Créativité
- Intégrité
- Éthique



MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Anie Perrault

ANIE PERRAULT

L'année 2024-2025 marque une étape charnière de l'histoire de Génome Québec. À l'aube de son 25^e anniversaire, notre organisation fait face à un contexte géopolitique international complexe qui soulève de nombreux défis et interrogations, notamment en matière de science. Plus que jamais, il est essentiel de faire progresser la recherche sur la base de faits scientifiques rigoureux, et non de croyances. Chez Génome Québec, cet engagement envers une science fondée sur des preuves demeure au cœur de notre mission.

La belle histoire de Génome Québec a débuté en l'an 2000, avec le rêve de faire du Canada un chef de file mondial en génomique... Une idée, un rêve, une réalité qui se poursuit... Une vision qui a rapidement rejoint les décideurs du gouvernement du Québec, qui ont permis peu de temps après la création de Génome Canada, celle de Génome Québec.

Cette histoire, je la connais bien, car j'étais présente au moment de l'ouverture des portes de l'organisation et j'y suis toujours 25 ans plus tard. Les chapeaux ont changé, d'employée à présidente du conseil, mais la passion ne s'est jamais estompée. Nous célébrerons un quart de siècle d'accomplissements et notre organisation demeure plus pertinente que jamais. Le nombre d'applications et de partenariats se multiplie, le bassin de talents ne cesse de se diversifier et les infrastructures sont de plus en plus performantes. Avec l'appui du gouvernement du Québec et de Génome Canada, cette grande organisation a fait du Québec un leader reconnu mondialement en génomique. Je tiens d'ailleurs à saluer la confiance réitérée du gouvernement fédéral à l'égard de Génome Canada, qui a reçu des sommes significatives pour contribuer au déploiement d'une Stratégie canadienne de la génomique, et ce, malgré la turbulence économique et politique actuelle.

La rigueur et l'excellence, notre éternelle vertu

Avec l'équipe de direction et le conseil d'administration, nous avons consacré beaucoup d'efforts à nos cadres de gouvernance et à la mise à jour de diverses politiques; la cybersécurité, l'application de la Loi 25, les mécanismes de gestion des risques réputationnels et autres ne sont que quelques exemples de l'ampleur du travail accompli. La pertinence de nos programmes de financement est solidement établie. Notre offre répond aux besoins de notre écosystème, ce qui se traduit par de nombreuses applications dans nos concours et par un taux de succès dont nous nous réjouissons. Parmi les accomplissements de recherche cette année, je tiens notamment à souligner

les grandes avancées annoncées en février dernier en matière de maladies rares, un créneau très fertile pour la génomique.

Nous avons poursuivi notre mission de démocratisation avec Mission ADN-eau dans les écoles du Québec, mais également au sein des communautés des Premières Nations. Ce projet phare nous a même ouvert les portes d'un nouveau partenariat avec Espace pour la vie. De cette initiative est née le *code Béluga*, un projet de science participative sur la biodiversité du Saint-Laurent, qui nous permettra d'accumuler des données probantes d'ADN environnemental au profit des décideurs publics et de la communauté de recherche.

Je souhaite profiter de notre anniversaire pour partager ma fierté de travailler avec des gens extraordinaires. Côté de tous ces grands esprits scientifiques, et autres expertises tout aussi importantes pour la poursuite de notre mission, constitue un privilège.

Ces gens qui au quotidien font évoluer la science mériteraient d'être plus connus, d'être des stars des réseaux sociaux et des bulletins de nouvelles, car ils façonnent le cours de nos vies et ces grandes réalisations sont trop souvent passées sous silence au profit des mauvaises nouvelles.

Le 23 octobre aura lieu notre Célébration 25^e anniversaire, une occasion en or de rassembler toute la communauté génomique et de souligner l'apport manifeste de Génome Québec à la société québécoise.

Merci aux membres du conseil d'administration et à l'équipe Génome Québec pour leur engagement à l'égard d'une cause plus grande que nous.



MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE



JOSETTE-RENÉE LANDRY

Un anniversaire représente souvent le moment idéal pour prendre une pause, constater le chemin parcouru et rêver encore plus grand. Cette année, plutôt que de nous reposer sur nos lauriers, nous avons choisi de rester en mouvement et même d'augmenter la cadence.

En 2024-2025, dans un monde en perpétuelle évolution, notre mission reste plus pertinente que jamais.

Face aux bouleversements climatiques, aux enjeux de santé publique et aux défis alimentaires mondiaux, la génomique est une réponse puissante et concrète. Nous sommes à l'avant-garde d'une nouvelle ère où la science et la société doivent avancer main dans la main.

Ces efforts collectifs renforcent notre position et préparent le terrain pour l'année 2025-2026, qui s'annonce déterminante avec l'amorce d'un important chantier : l'évaluation triennale et la demande de financement auprès du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Chaque projet, chaque partenariat, chaque découverte est le fruit d'une collaboration humaine. Derrière les avancées scientifiques se cachent des équipes passionnées, animées par un même désir, celui de faire avancer la recherche et de partager ses retombées. Je tiens à saluer ici leurs idées, leur rigueur et leur détermination. Leur engagement quotidien est le socle sur lequel Génome Québec bâtit son impact.

Nous sommes également portés par un vaste écosystème de confiance : les gouvernements, nos partenaires académiques et industriels, les communautés de recherche, les peuples autochtones, et bien sûr, les citoyennes et citoyens du Québec. Leur soutien est le rappel constant que la science n'est jamais un projet isolé, mais bien une œuvre collective.

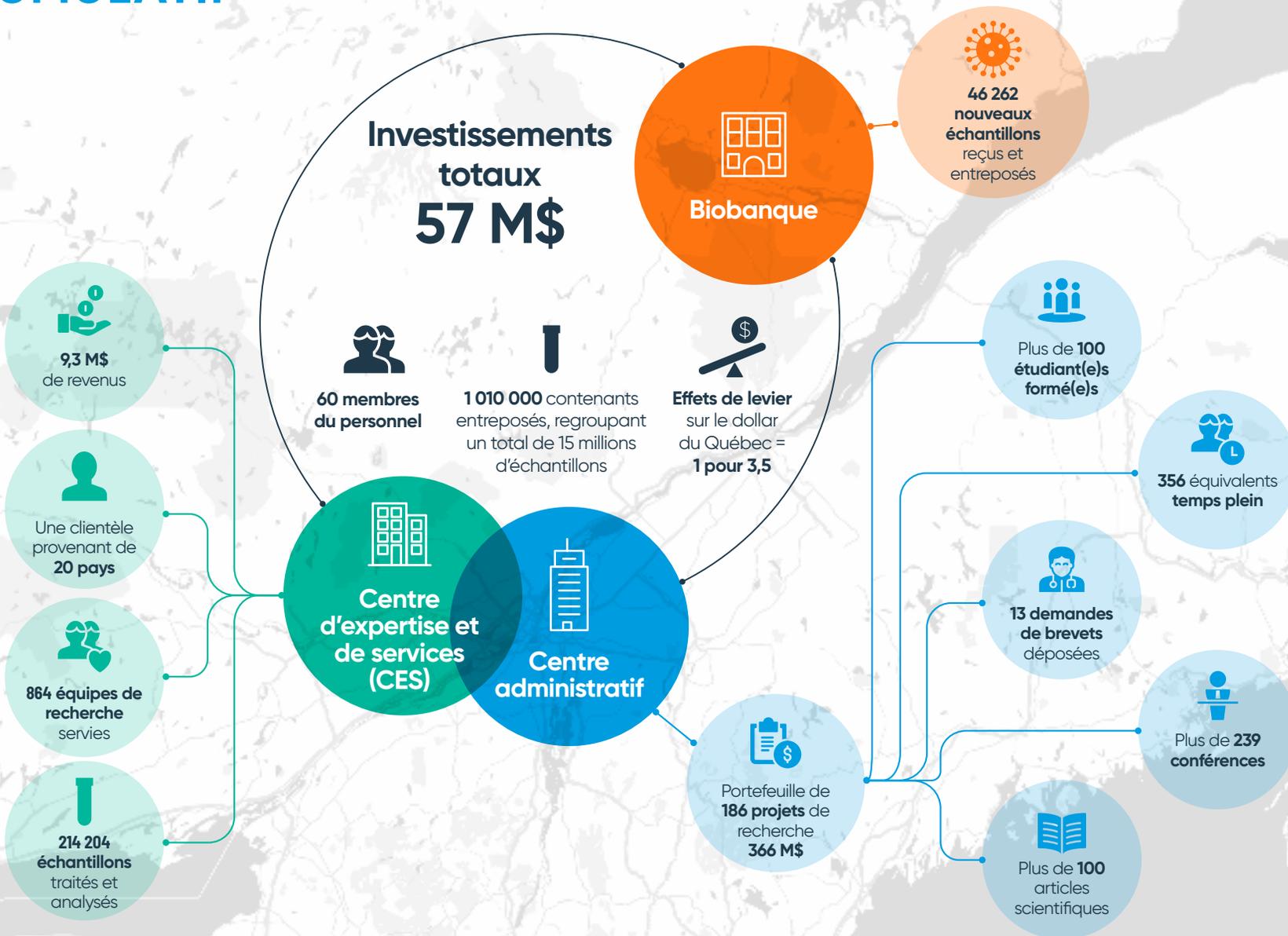
Alors que nous franchissons le cap des 25 ans, nous choisissons de regarder l'avenir avec ambition. Génome Québec entend continuer d'amplifier son impact dans des domaines clés tels que la santé de

demain, l'environnement durable, l'agriculture résiliente et les technologies de rupture. Nous continuerons aussi à démocratiser la science, pour que les innovations génomiques soient accessibles, compréhensibles et mises au service de toutes et tous.

À toutes celles et ceux qui partagent ce voyage avec nous : merci.



BILAN CUMULATIF



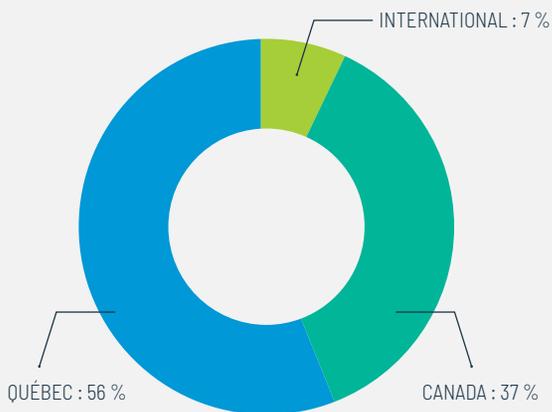
BILAN DE LA DIRECTION

En 2024-2025, Génome Québec a poursuivi sa mission en soutenant des initiatives structurantes, tant en matière de recherche, d'intégration qu'en démocratisation. Ce bilan présente les réalisations de l'année en quatre volets :

- **Les partenariats**, qui ont permis de renforcer les collaborations stratégiques.
- **Le rayonnement**, marqué par une présence accrue auprès de publics de plus en plus diversifiés.
- **La recherche**, avec le financement de projets porteurs sur l'ensemble du territoire.
- **La gouvernance**, grâce à des actions concrètes permettant de consolider nos fondations organisationnelles et d'assurer une saine gestion des fonds publics.

Ces résultats témoignent d'une organisation active, engagée et agile, continuellement à l'affût des opportunités de soutenir le développement de la génomique au Québec.

PROVENANCE DES 864 UTILISATEURS ANNUELS



Partenariats

Appuyer la recherche génomique en Arctique en collaboration avec les communautés inuites

Une entente de partenariat a été conclue avec ArcticNet afin de cofinancer des projets de recherche multidisciplinaire dans l'Arctique canadien, en codirection avec les communautés inuites.

Un premier appel à projets a été lancé en octobre 2024, et les résultats sont attendus en juin 2025.

Contribuer à la mise en place du réseau québécois des maladies rares

Une entente de financement de 1,5 M\$ a été conclue en mars 2025 pour soutenir la construction du pilier de données génomiques du réseau RARE. Qc. **L'annonce a été effectuée lors d'un webinaire coorganisé avec le Regroupement québécois des maladies orphelines.**

Soutenir le développement de la filière industrielle des thérapies ARN au Québec

Au cours de l'année, Génome Québec a conclu deux partenariats stratégiques visant à soutenir concrètement l'essor des technologies ARN au Québec :

- Une entente avec l'Université McGill, dans le cadre de **l'Initiative D2R**, financée par

le Fonds Apogée Canada, pour cofinancer le Programme de commercialisation des projets pilotes.

- Une entente en tant que partenaire de la **CELLULE**, un consortium d'accompagnement et de financement de technologies ARN prometteuses.

Bonifier les capacités et l'offre de services du CES grâce à diverses ententes

- Centre de recherche Azrieli du CHU Sainte-Justine : accès aux plateformes en imagerie, cytométrie et confinement de niveau 3, notamment pour appuyer les projets en séquençage à cellule unique.
- Prevalis (Université de Sherbrooke) : Collaboration visant à élargir l'offre en analyses bio-informatiques et à favoriser la valorisation des données de recherche.
- Toronto Centre for Applied Genomics (TCAG) : Accès à une plateforme spécialisée en séquençage à lecture longue, renforçant l'expertise du CES dans ce domaine.

Projet *code Béluga* : un partenariat en science participative

- Dans le cadre de son partenariat avec Espace pour la vie, Génome Québec a soutenu le développement et la mise en

œuvre du projet de science participative *code Béluga*. Cette initiative invite le public à contribuer à une meilleure compréhension de la biodiversité dans l'estuaire du Saint-Laurent grâce à l'analyse de l'ADN environnemental prélevé dans l'eau. Au cœur de ce projet se trouve le béluga, espèce sentinelle emblématique du Québec.

Premier financement par un gouvernement des Premières Nations

- Génome Québec a obtenu un financement du Gouvernement de la Nation Crie marquant une première pour notre organisation. Ce soutien permettra de poursuivre le déploiement de Mission ADN-eau dans de nouvelles communautés. Il témoigne de la reconnaissance de la valeur du projet et renforce les liens de collaboration avec les Premières Nations.

Déploiement de Mission ADN-eau auprès des Premières Nations

- Génome Québec a de nouveau eu le privilège de faire vivre l'expérience de ce projet de science participative à plusieurs groupes d'élèves de deux nouvelles communautés crie. En poursuivant le développement de relations significatives avec ces communautés, Génome Québec a également eu l'occasion de présenter le projet lors d'une formation auprès des responsables locaux (« *Local Chief Officer* »).



Rayonnement

Valoriser l'expertise du CES par la diffusion de projets phares

Afin de stimuler le développement d'affaires du CES, six histoires à succès ont été développées et diffusées cette année. Elles mettent en lumière des projets porteurs, dont :

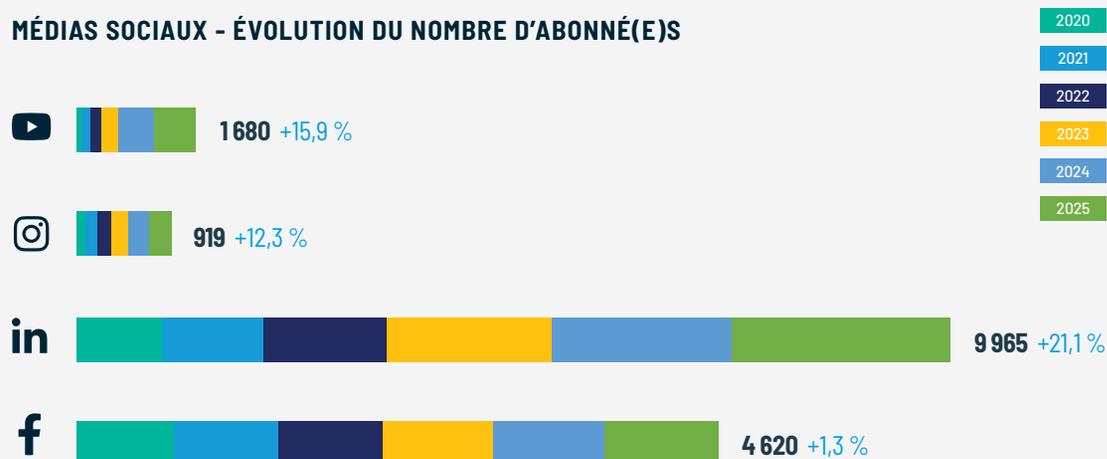
- L'intégration de technologies multiomiques pour améliorer le diagnostic de l'ataxie.
- L'utilisation de la transcriptomique pour développer des immunothérapies ciblées en oncologie.
- La découverte de causes génétiques de troubles de reproduction féminins, menant à des soins personnalisés.
- L'application de la génomique à la gestion durable des pêches et à la préservation de la biodiversité marine.

Visite ministérielle au CES

À l'occasion de l'annonce des **récipiendaires du Programme d'intégration de la génomique - Santé humaine**, le ministre de la Santé, Christian Dubé, a visité le Centre d'expertise et de services de Génome Québec, soulignant ainsi l'importance de la génomique dans le réseau de la santé.



MÉDIAS SOCIAUX - ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNÉ(E)S



Mois de zébrier - Un mois de février consacré aux maladies rares

À l'occasion du mois de sensibilisation aux maladies rares, Génome Québec a diffusé cinq annonces mettant de l'avant le financement de projets et d'initiatives dans ce domaine. Plusieurs de ces annonces ont été réalisées en partenariat avec d'autres organisations. Cet effort a généré près d'une quinzaine d'articles de presse. Une page web dédiée a également été lancée pour souligner l'engagement de Génome Québec dans ce secteur de la santé : **Maladies rares | GénomeQuébec inc.**

L'organisme a d'ailleurs été particulièrement actif cette année en matière de financement de la recherche sur les maladies rares, du diagnostic jusqu'au traitement, avec plus de 13 M\$ investis dans ce secteur.

- Faire découvrir la génomique, éveiller

la curiosité, inspirer la relève : en 2024-2025, Génome Québec a fièrement pris part à plusieurs initiatives de culture scientifique.

Festival Eurêka!

- Présence remarquée au plus grand festival de science au Québec, qui a accueilli plus de 62 000 personnes.

Sprint de science - En quête d'ADN (Cœur des sciences de l'UQAM)

- Participation à une initiative d'envergure avec 79 sprints offerts à 1 915 élèves du secondaire, dont 21 en direct et 58 en différé.

Mission ADN-eau

- Une activité interactive sur l'analyse de l'ADN environnemental ayant rejoint 1 440 élèves.

Vol 450

- Une simulation immersive de mission

scientifique à bord d'un avion ayant permis à 550 élèves de vivre une expérience concrète de la génomique.

Journée de l'ADN : ouverture du laboratoire virtuel

- À l'occasion de la Journée de l'ADN, Génome Québec a lancé la toute première visite virtuelle d'un laboratoire de génomique au Canada. Cette initiative permet au public de découvrir les installations à la fine pointe de la technologie du CES, situé au CHU Sainte-Justine à Montréal, et d'en apprendre davantage sur la génomique et les services offerts.



Recherche

50 nouveaux projets ont été financés cette année, représentant un investissement total de plus de 76 M\$ avec un effet levier de 1 pour 3,5 pour le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Accélérer la recherche sur les maladies génétiques rares

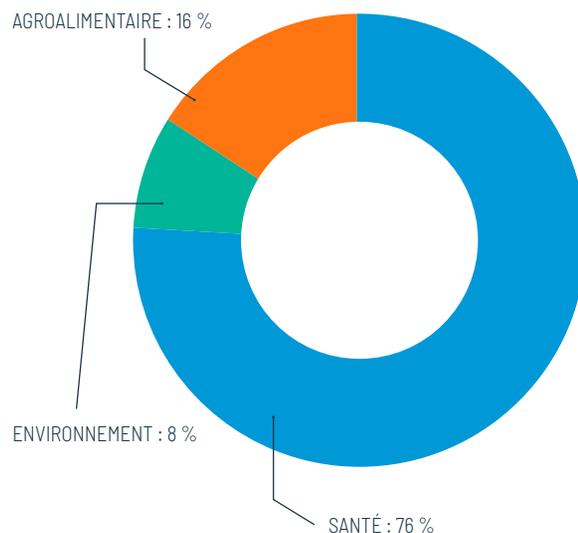
- Génome Québec a financé deux projets en partenariat avec Fibrose kystique Canada, dans le cadre du concours conjoint *Cibler les mutations rares, orphelines de CFTR*, représentant un investissement total de 1,2 M\$.
- Ces projets visent à faire progresser les connaissances et les approches thérapeutiques pour les formes les plus rares de la maladie.

Soutenir la recherche en santé partout au Québec

- Grâce au *Programme d'intégration de la génomique*, douze nouveaux projets ont été financés cette année, en collaboration avec divers acteurs du réseau de la santé et des entreprises privées, pour un investissement total de 4,4 M\$.
- L'annonce des projets retenus s'est déroulée à Chicoutimi, dans le cadre de la Journée des maladies rares, offrant à Génome Québec une visibilité médiatique notable. À cette occasion, les projets de **Simon Girard et Luigi Bouchard** ont été particulièrement mis en valeur dans la région du Saguenay.



ANNÉE FISCALE 2024-2025 PLUS DE 76 M\$ INVESTIS AFIN DE SOUTENIR 50 PROJETS DE RECHERCHE EN GÉNOMIQUE



Favoriser la représentativité des données génomiques au Canada

En collaboration avec Génome Canada, quatre projets québécois ont reçu un appui financier totalisant près de 30 M\$ pour le séquençage de cohortes, contribuant ainsi à la création d'un ensemble de données plus représentatif de la population canadienne.

Stimuler l'innovation génomique en bioalimentaire, foresterie et environnement

- En collaboration avec le Fonds de recherche du Québec - secteur Nature et technologies (FRQNT), Génome Québec a soutenu le troisième cycle du *Programme d'intégration de la génomique - agriculture et bioalimentaire, foresterie et environnement*.

- Au total, près de 3,6 M\$ ont été investis dans 15 projets, incluant les contributions de partenaires publics et privés. Huit de ces projets ont pu être financés avec FRQNT sous la thématique «Une planète en santé».

Gouvernance

Actualisation du plan de gestion de crise

- Le plan de gestion de crise a été entièrement révisé et présenté au conseil d'administration en septembre 2024. Cette mise à jour tient notamment compte des risques liés aux cyberattaques et à la protection des renseignements personnels.

Mise en place du cadre de gouvernance des renseignements personnels

- En 2024, en conformité avec les exigences de la Loi 25, Génome Québec a mis en place un cadre de gouvernance visant à renforcer la gestion des renseignements personnels au sein de l'organisation, témoignant ainsi de l'engagement de Génome Québec envers la protection de la vie privée.

Modernisation du cadre de gestion des ressources humaines

- En 2024, Génome Québec a actualisé son cadre de gestion des ressources humaines en adoptant un nouveau guide du personnel, quatre politiques clés couvrant la dotation, l'évaluation du rendement, la formation continue, ainsi que la prévention et la prise en charge des situations de harcèlement et une directive sur le mode de travail hybride. Ces avancées renforcent notre engagement à offrir un milieu de travail sain, inclusif, motivant et respectueux.

RAPPORT D'ACTIVITÉS FINANCIÈRES

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

L'extrait des états financiers au 31 mars 2025 qui suit est fourni à titre indicatif seulement et n'est pas destiné à remplacer les états audités complets de Génome Québec. Les états financiers complets de Génome Québec sont audités par KPMG s.r.l./ S.E.N.C.R.L., comptables professionnels agréés.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

	2025	2024
Espèces, quasi-espèces et placements	69 048 \$	73 570 \$
Immobilisations corporelles	4 421 \$	5 740 \$
Avances aux projets de recherche	8 810 \$	8 582 \$
Autres éléments de l'actif	4 079 \$	4 837 \$
	86 358 \$	92 729 \$

PASSIF ET ACTIFS NETS

Passif

Créditeurs et charges à payer	2 865 \$	3 581 \$
Apports reportés	67 608 \$	77 317 \$
Autres éléments du passif	484 \$	865 \$
	70 957 \$	81 763 \$

Actif net

Non affecté	9 432 \$	5 324 \$
Affecté	5 969 \$	5 642 \$
	15 401 \$	10 966 \$
	86 358 \$	92 729 \$

ÉTAT DES RÉSULTATS

Produits

Amortissement des apports reportés	30 225 \$	27 996 \$
Revenus de placement et propriété intellectuelle	3 890 \$	4 073 \$
Revenus des centres technologiques	9 371 \$	11 730 \$
	43 485 \$	43 799 \$

Charges

	39 051 \$	41 235 \$
--	------------------	------------------

Excédent des produits sur les charges

	4 435 \$	2 564 \$
--	-----------------	-----------------



CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ DE DIRECTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Anie Perrault
Présidente du conseil
Présidente (intérim), CEPMB,
conseillère spéciale, Mercure

Alain Bourque
Vice-président du conseil
Directeur général, Ouranos

M^e Jean Brunet
Secrétaire du conseil
Associé - Droit corporatif
et commercial
Stein Monast S.E.N.C.R.L.

Janice Bailey
Vice-présidente Recherche
Direction scientifique, Fonds
de recherche du Québec -
secteur Nature et technologies

Sébastien Beauchamp**
Vice-président, Relations
gouvernementales, Dynacare

Sonia Cellot
Hématologue, CHU Sainte-
Justine; Professeure agrégée
de clinique, Département
de pédiatrie, Université
de Montréal

Lynda Durand
Avocate et administratrice de
sociétés, Productions OSTAR inc.

Jean-François Éthier*
Clinicien-chercheur et
professeur agrégé
Département de médecine
Université de Sherbrooke

Michel Fortin
Président et chef de la direction
EVAH Corp.

Geneviève Guertin
Vice-présidente, Placements
privés et investissements
d'impact, Sciences de la vie,
Fonds de solidarité FTQ

Inès Holzbaur**
Fondatrice et associée directrice
AmorChem

David Jarry
Associé directeur - Fiscalité
BDO Montréal

Marie-Paule Jeansonne
Vice-présidente, Stratégie,
Impact et Durabilité, Mila, Institut
québécois d'intelligence artificielle

Josette Renée-Landry
Présidente-directrice générale
Génome Québec

Caroline Quach-Thanh
Professeure titulaire
Département de microbiologie,
infectiologie et immunologie,
Département de pédiatrie,
Université de Montréal

Rémi Quirion
Scientifique en chef, Fonds
de recherche du Québec

OBSERVATEURS

Rob Annan
Président et chef de la direction
Génome Canada

Marco Blouin
Directeur général, Direction générale
de la science et de l'innovation
ministère de l'Économie, de
l'Innovation et de l'Énergie

COMITÉ DE DIRECTION



Josette Renée-Landry
Présidente-directrice générale



Valérie Bergeron
Vice-présidente, Finances



Patrick Blondin
Vice-président, Centres
technologiques



Marie-Kym Brisson
Vice-présidente, Développement
stratégique et affaires publiques



Stéphanie Lord-Fontaine
Vice-présidente, Affaires scientifiques



Cynthia Mvié-Lépine
Vice-présidente, Ressources humaines,
administration et affaires juridiques

* Fin du mandat le 30 juin 2024

** Début du mandat le 13 juin 2024



Pour plus de renseignements,
veuillez communiquer avec :

Antoine Gascon

Spécialiste, Communications et affaires publiques

T 514 377-5613

agascon@genomequebec.com

SIÈGE SOCIAL GÉNOME QUÉBEC

630, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 2660

Montréal (Québec) H3B 1S6

gqinfo@genomequebec.com

Génome Québec | Entreprise de recherche génomique

**CENTRE D'EXPERTISE ET DE SERVICES
GÉNOME QUÉBEC**

3175, chemin de la Côte-Sainte-Catherine

Montréal (Québec) H3T 1C5

infoservices@genomequebec.com

Centre d'expertise et de services | GénomeQuébec inc.

**BIOBANQUE GÉNOME QUÉBEC ET CIUSSS
DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

305, rue Saint-Vallier

Chicoutimi (Québec) G7H 5H6

infoservices@genomequebec.com

MERCI À NOS PARTENAIRES



GenomeCanada



GENOMEQUEBEC.COM